



2005年度 決算説明会

第82期(平成17年4月1日～平成18年3月31日)

2006.5.15

太平洋工業株式会社

一滴のしずくが川の流れとなり、太平洋に注ぎ雲を呼び雨となる。

1930年、2gのバルブコアで創業した当社も事業の幅を広げ、今では海外に5カ国10会社を持つまでに成長した。

四位一体でのものづくり・ひとづくりをベースに地球環境保全に努め、開発型企业として世界に貢献していきたい。



目 次

1. 会社の概要
2. 企業理念
3. 2005年度 実績
4. 2006年度 予想
5. 中・長期経営計画

—— 本資料取り扱い上の注意点 ——

本資料に含まれる将来の見通しに関する記述は、現時点における情報に基づき判断したものであり、日本および海外の経済情勢や当社の関連する業界動向、為替変動等にかかわるリスクや不確定要因により実際の業績が記載の予想と大幅に異なる可能性があります。

1-1 当社の概要

- ◆創業 1930年8月
- ◆代表者 社長 小川信也
- ◆資本金 43億2千万円
- ◆株式 東証・名証一部上場('70年8月)
(証券コード 7250)
- ◆事業所 国内5工場
国内4社、海外5ヶ国10社
- ◆売上高 518億円('05年度単独)
682億円('05年度連結)
- ◆従業員 1,350人 グループ:3,000人
- ◆ホームページ <http://www.pacific-ind.co.jp/>
- ◆TPM優秀賞 1996年10月
ISO/QS9000認証取得 1999年5月
ISO14001認証取得 2000年10月
- ◆生産累計 バルブコア100億本('03)
タイヤバルブ50億本('03)

プレス・樹脂製品



タイヤバルブ製品



制御機器製品



1-2 事業の概要

セグメント		プレス樹脂製品 事業	バルブ製品事業			情報 サービス	合計
事 業			タイヤバルブ事業	制御機器事業	TPMS事業		
			P	V	C		
単 独	売上高('05)	366億円 71%	50億円 10%	55億円 10%	47億円 9%	—	518億円
	人 員	840人	420人			—	1,350人
	主要工場	西大垣、東大垣 養老	美濃、北大垣	北大垣	北大垣	—	国内5工場
連 結	売上高('05)	514億円 75%	162億円 24%			6億円 1%	682億円
	人 員	1,700人	780人			150人	2,720人
	海外生産拠点	台湾、米国(2) 中国	台湾、韓国、米国 タイ	中国、韓国	—	—	5ヶ国 10会社
主要顧客		トヨタ、ダイハツ、日野 三菱、ホンダ、スズキ デンソー、豊田自動織機 松下電器	ブリヂストン、横浜ゴム 住友ゴム、東洋ゴム 現代自、韓国タイヤ 正新	デンソー、豊田自動織機 三菱電機、松下電器 東芝、シャープ、ダイワ精工 LG電子、海爾	トヨタ	太平洋工業 地域企業	
主要製品		プレス加工 樹脂加工、金型	タイヤバルブ バルブコア	空調用制御弁	TPMS	ゴルフ場 人材派遣 油脂販売 ソフトウェア	

1-3 企業結合の状況

1. 連結会社：13社

区分	会 社 名	事業分野				主な事業内容	設立	出資比率	'05 売上高	人員
		P	V	C	情報・サービス					
国内	ピーアイシステム株式会社				●	情報処理、ソフト開発・販売	1987年	100%	6.5億円	48人
	太平洋開発株式会社 (PDC)				●	ゴルフ場資産管理(養老CC)	1972年	66.1%	2.7億円	29人
	太養興産株式会社				●	ゴルフ場運営(養老CC)	2005年	(PDC) 100%	—	—
	太平洋産業株式会社				●	SS経営、保険代理業務、人材派遣業	1974年	98.7%	20.1億円	72人
	国内連結会社 計								29億円	149人
海外	Pacific Industries USA Inc. (PIU)	(持株会社)				下記米国2社の統括管理	1988年	100%	—	—
	Pacific Industries Air Controls Inc.		●	●		バルブ関連製品の製造・販売	1999年	(PIU) 100%	26.4億円	30人
	Pacific Manufacturing Ohio Inc.	●				自動車用プレス製品の製造・販売	1999年	(PIU) 100%	108.0億円	441人
	Takumi Stamping Inc.	●				自動車用小物プレス製品の製造・販売	2001年	60%	25.2億円	190人
	太平洋汽門工業股份有限公司	●	●	●		自動車用プレス製品・バルブ関連製品の製造・販売	1984年	99.2%	49.7億円	236人
	太平洋バルブ工業株式会社 (PVI)		●	●		バルブ関連製品の製造・販売	1987年	99.5%	15.2億円	82人
	太平洋エアークントロール工業株式会社			●		カーエアコン部品の製造	2004年	(PVI) 100%	(非連結)	9人
	Pacific Industries(Thailand) Co.,Ltd.		●			バルブ関連製品の製造・販売	1989年	75%	7.2億円	92人
	青島太平洋宏豊精密機器有限公司			●		空調用バルブ関連製品の製造・販売	2000年	55%	5.3億円	146人
	天津太平洋汽車部件有限公司	●				自動車用プレス製品の製造・販売	2005年	100%	—	2人
	海外連結会社 計								237億円	1,228人

2. 持分法適用会社：2社

国内	太平洋精工株式会社	●		●		オートフューズ・電気小物製品の製造・販売	1961年	20%	123億円	250人
海外(米国)	Takumi Stamping Texas Inc.	●				自動車用小物プレス製品の製造・販売	2005年	20%	—	5人

2-1 企業理念・経営理念

企業理念

わが社はメーカーとして、

1. 技術開発に努め、お客様の要望に応えた高いレベルの商品を提供していきます。

→

品質理念

2. 人間尊重を基本に、社員が“働く楽しみ”、“造る満足”を得る“場”を提供していきます。
3. 地球環境保全に努め、社会から期待される“良い会社”でありつづけます。

→

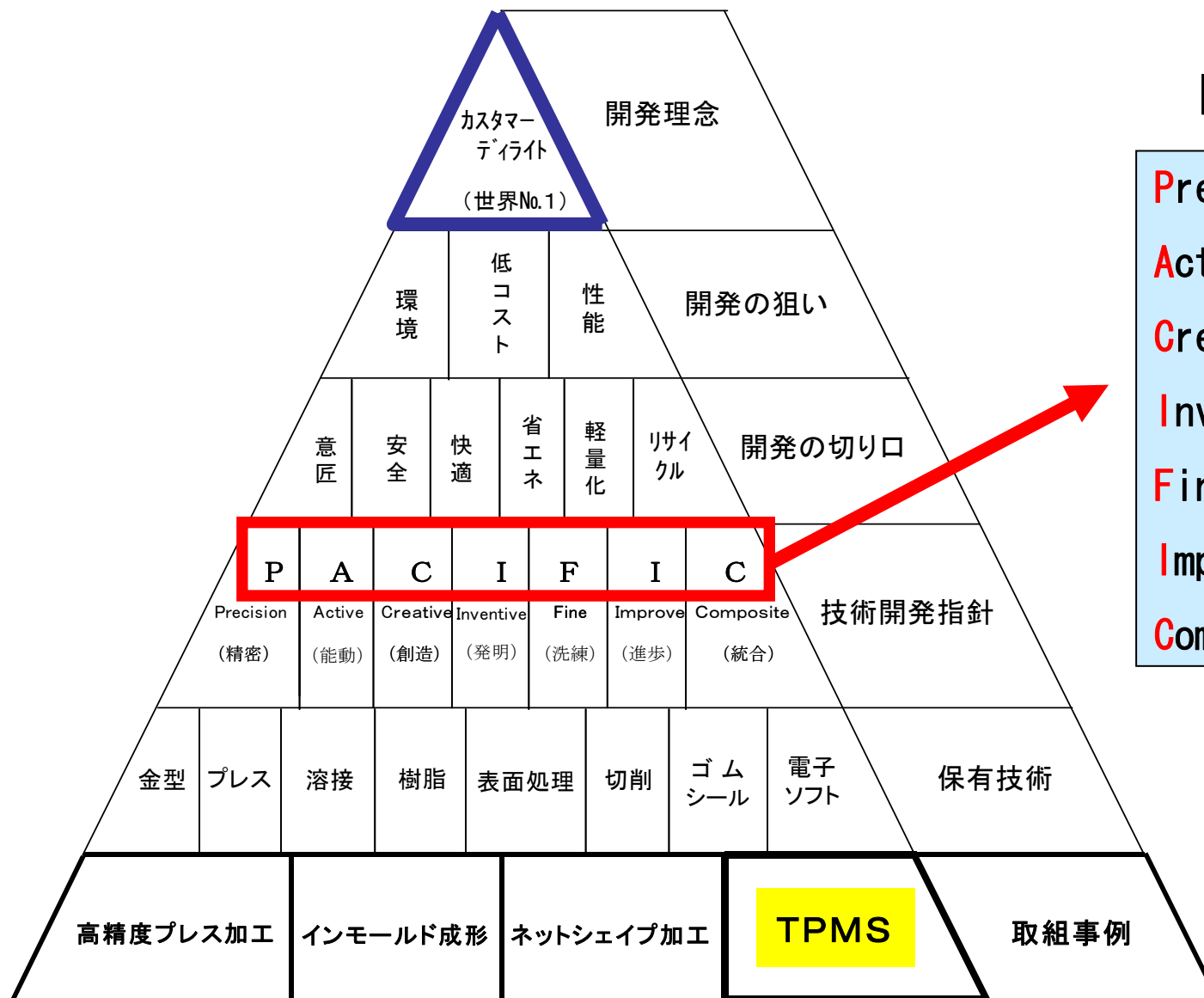
環境理念

経営理念

オープンでクリエイティブな経営
e-companyの実現

engineering	: 技術を売り物に
ecology	: 環境に配慮し
e-business	: eビジネス
emotional	: 活力に溢れ
efficiency	: 効率的に仕事をし
enrich	: 収益を確保しながら
enjoy	: 豊かな生活を楽しむ

2-2 技術開発戦略



[技術開発指針]

Precision : 精密

Active : 能動

Creative : 創造

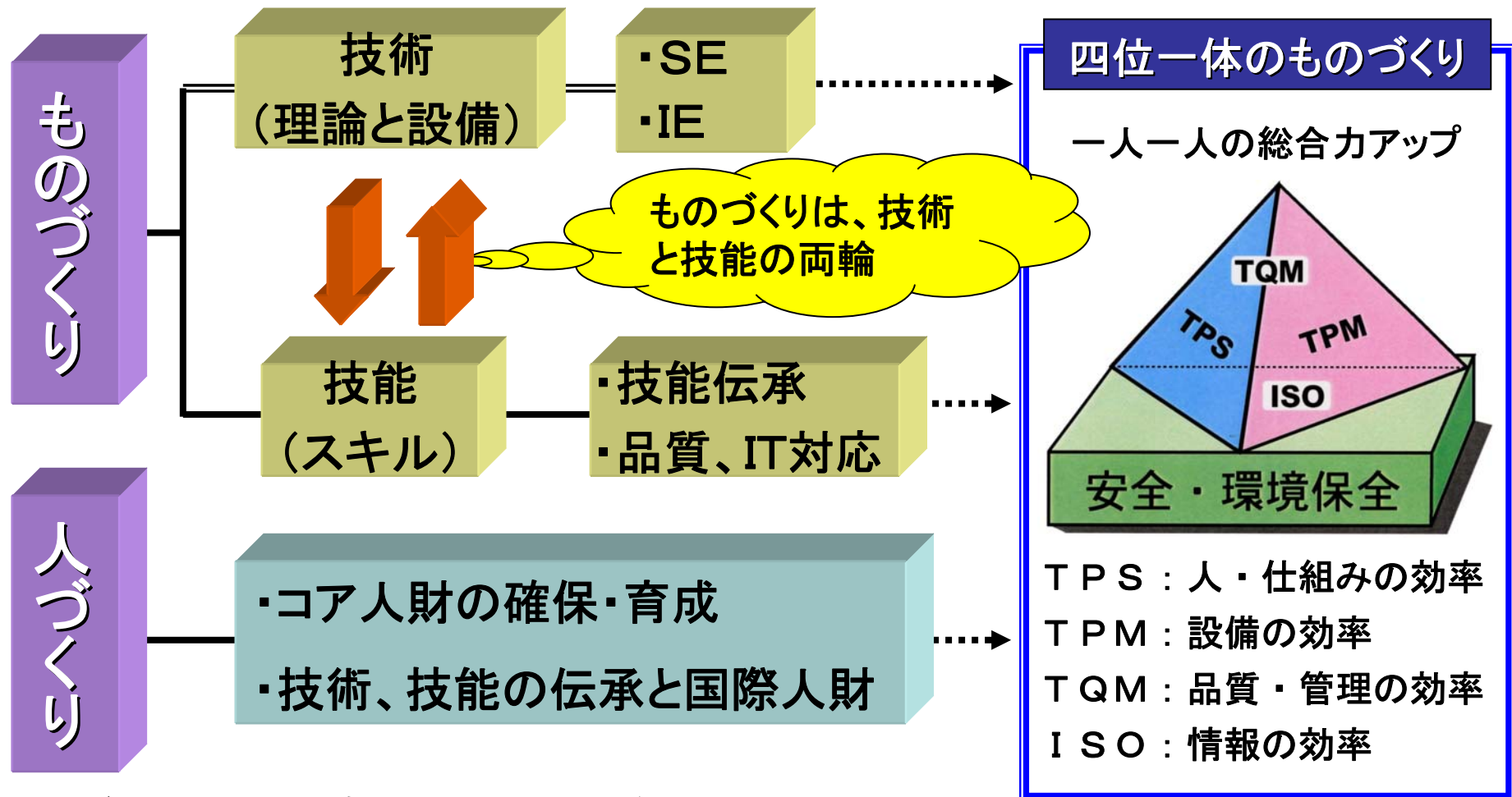
Inventive : 発明

Fine : 洗練

Improve : 進歩

Composite : 総合

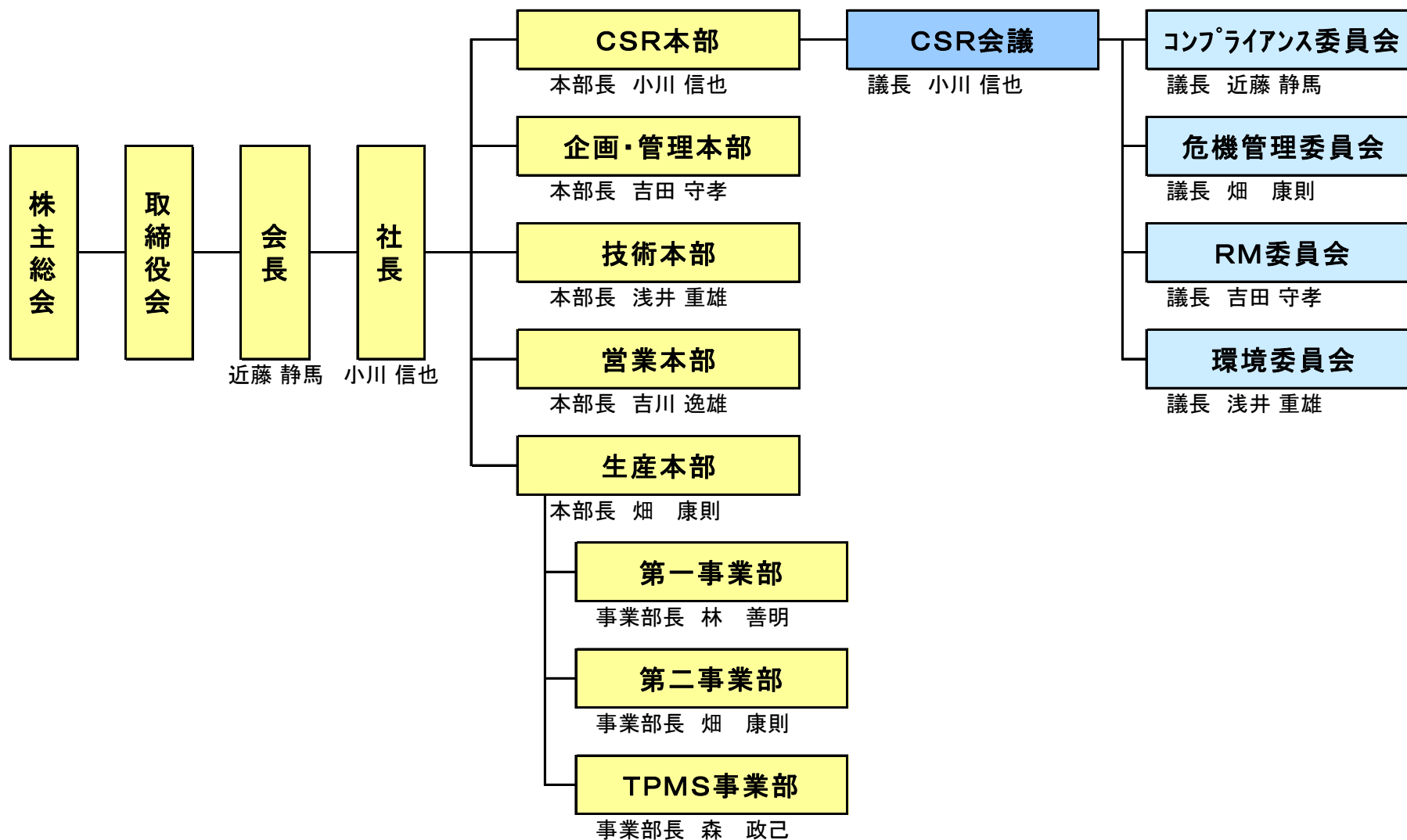
2-3 ものづくりの理念



ISO/QS9000 ... 全社認証取得。海外会社4社取得。

ISO 14001 ... 全社認証取得。国内関係会社全社取得。
海外会社3社取得。

2-4 CSRと組織



2-5 内部統制システム基本方針

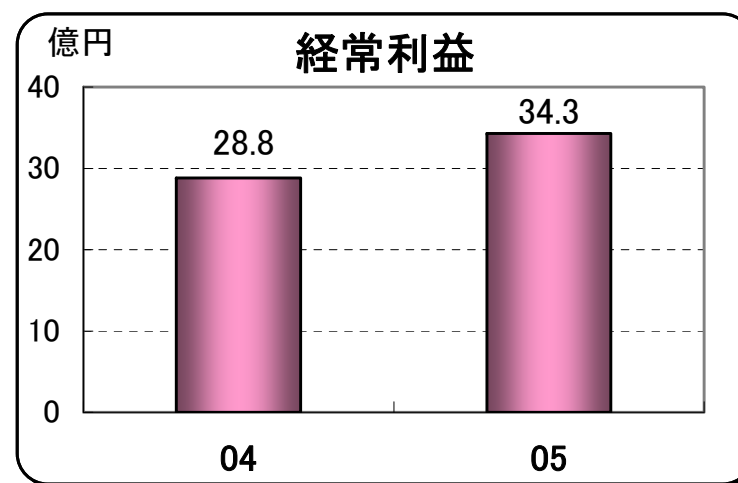
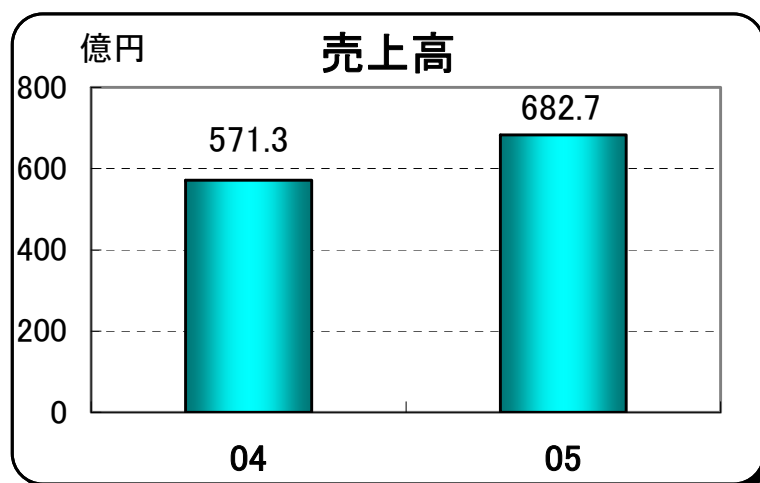
◆'06年5月11日、取締役会にて決議

1. 取締役及び使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制
2. 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制
3. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制
4. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
5. 当社企業集団における業務の適正を確保するための体制
6. 監査役の職務を補助すべき使用人および使用人の取締役からの独立性に関する事項
7. 取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制およびその他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制。

3-1 連結業績の対前年同期比較

(百万円、%)

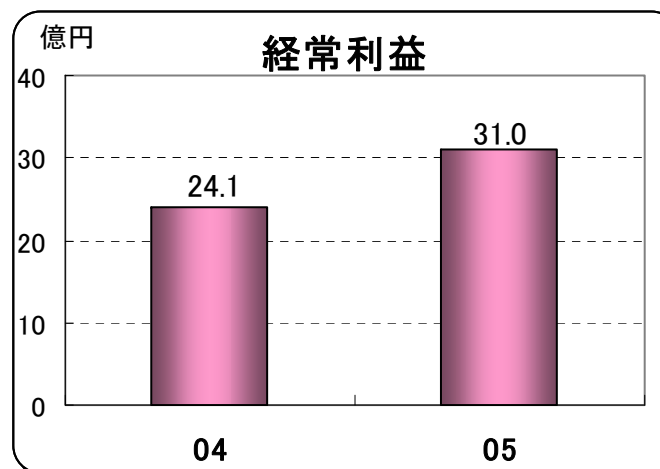
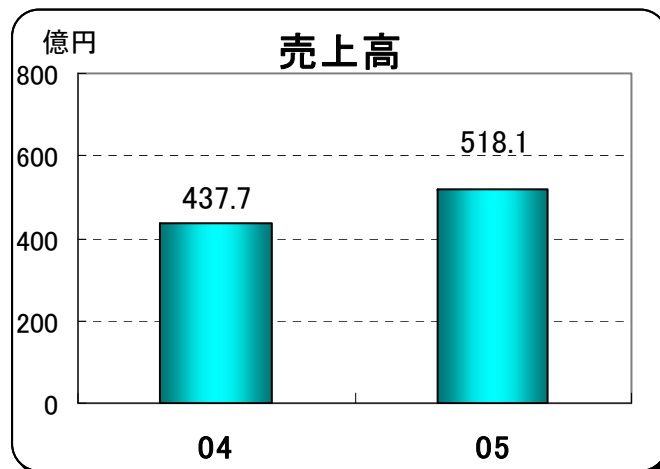
	前 期('04)	当 期('05)				前期比		連単 倍率
		前回発表値	実績	発表値比				
				増減	増減率	増減	増減率	
売上高	57,135	66,700	68,277	1,577	+2.4	11,141	+19.5	1.3
営業利益	2,395 4.2%	3,500 5.2%	3,096 4.5%	△404	△11.5	700	+29.3	1.3
経常利益	2,882 5.0%	3,600 5.4%	3,439 5.0%	△161	△4.5	557	+19.4	1.1
当期純利益	1,811 3.2%	1,100 1.6%	1,147 1.7%	47	+4.3	△663	△36.6	1.5



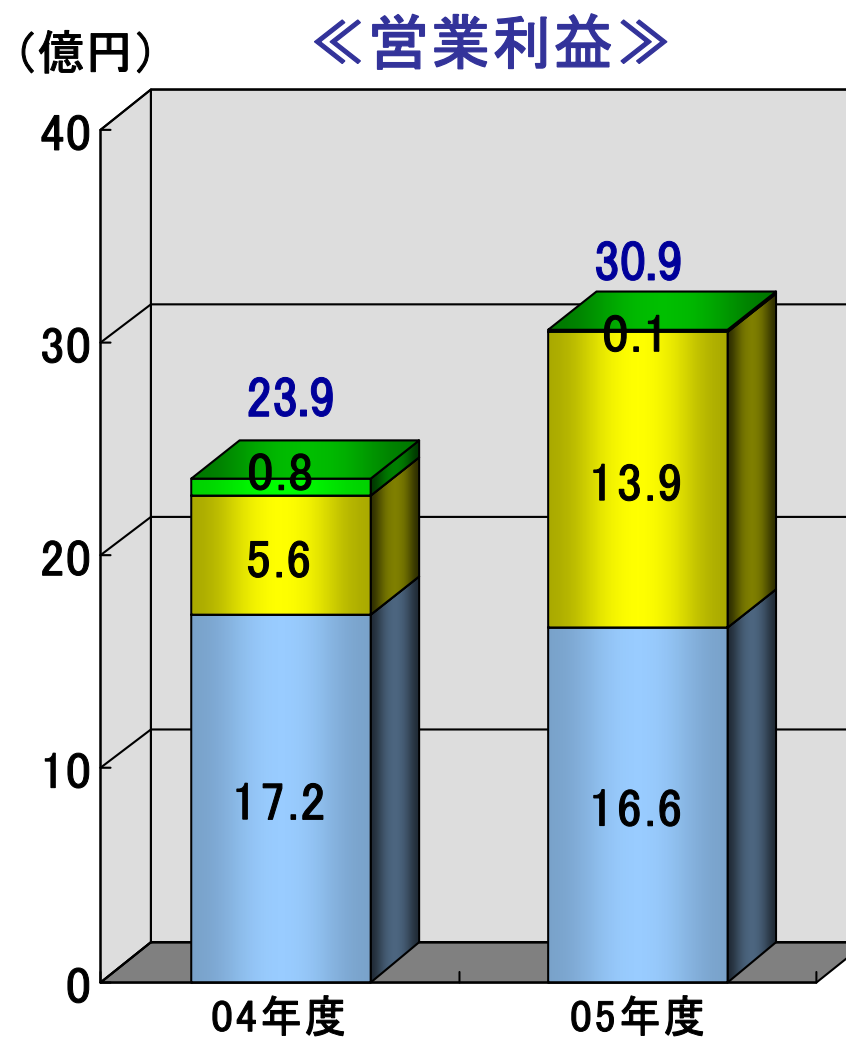
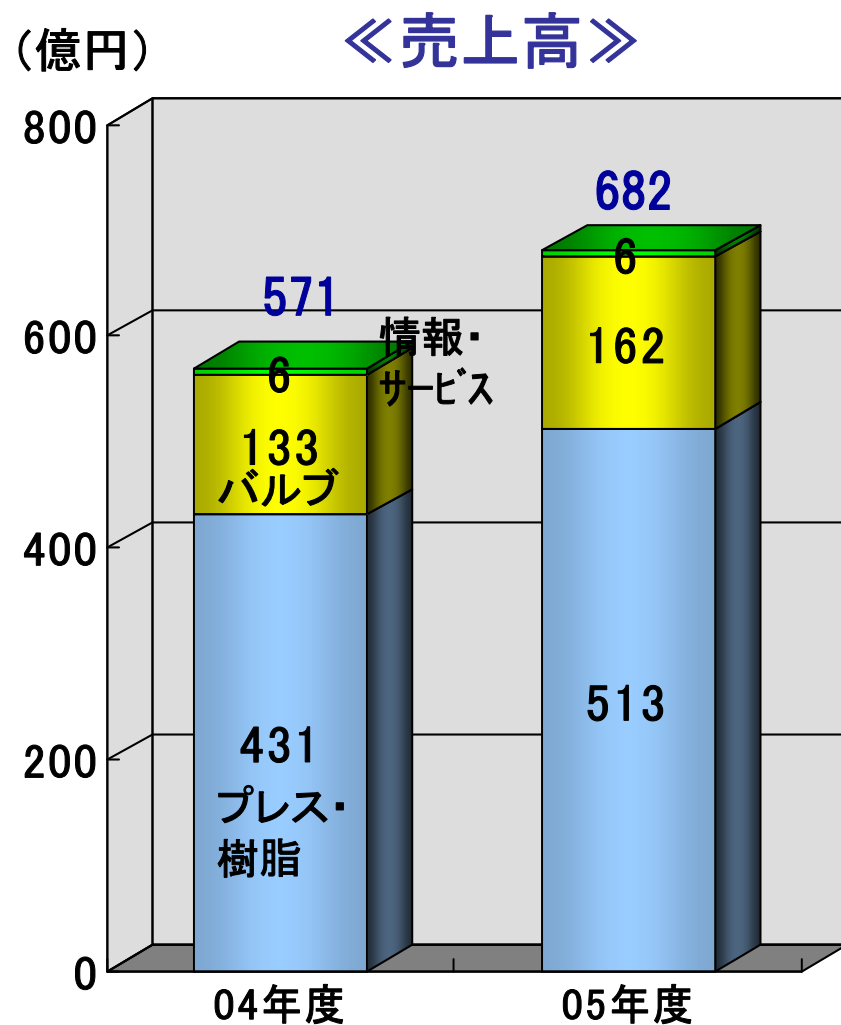
3-2 個別業績の対前年同期比較

(百万円、%)

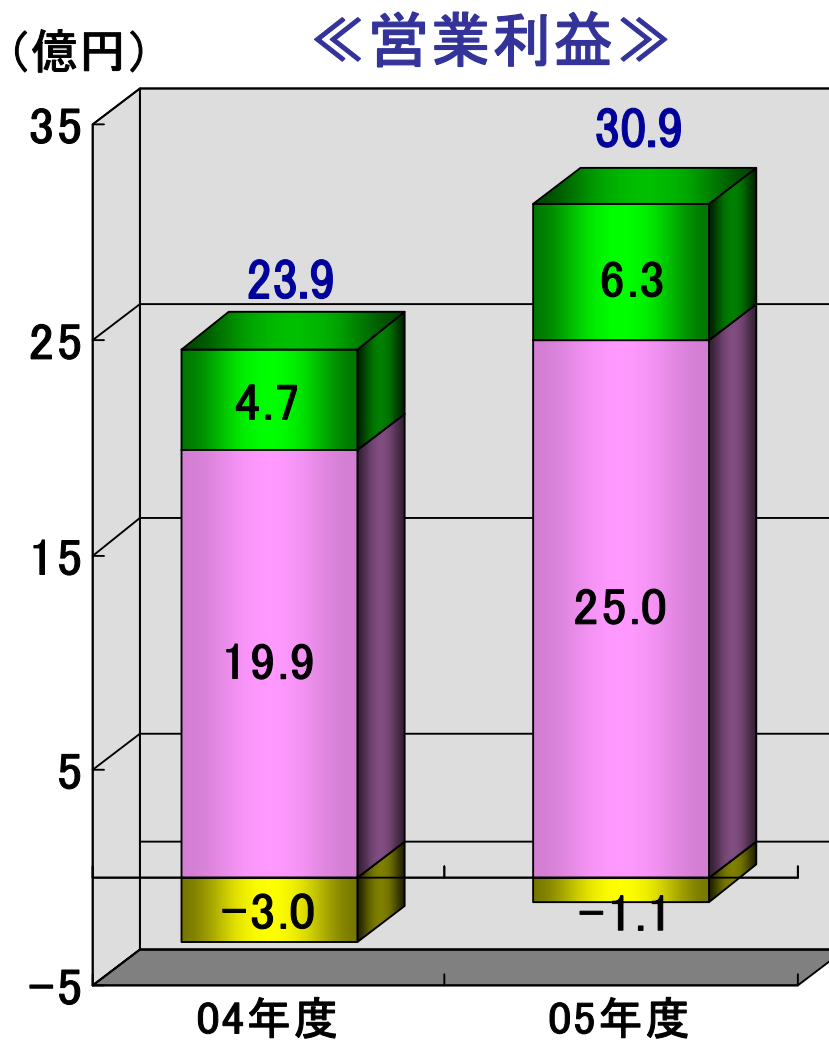
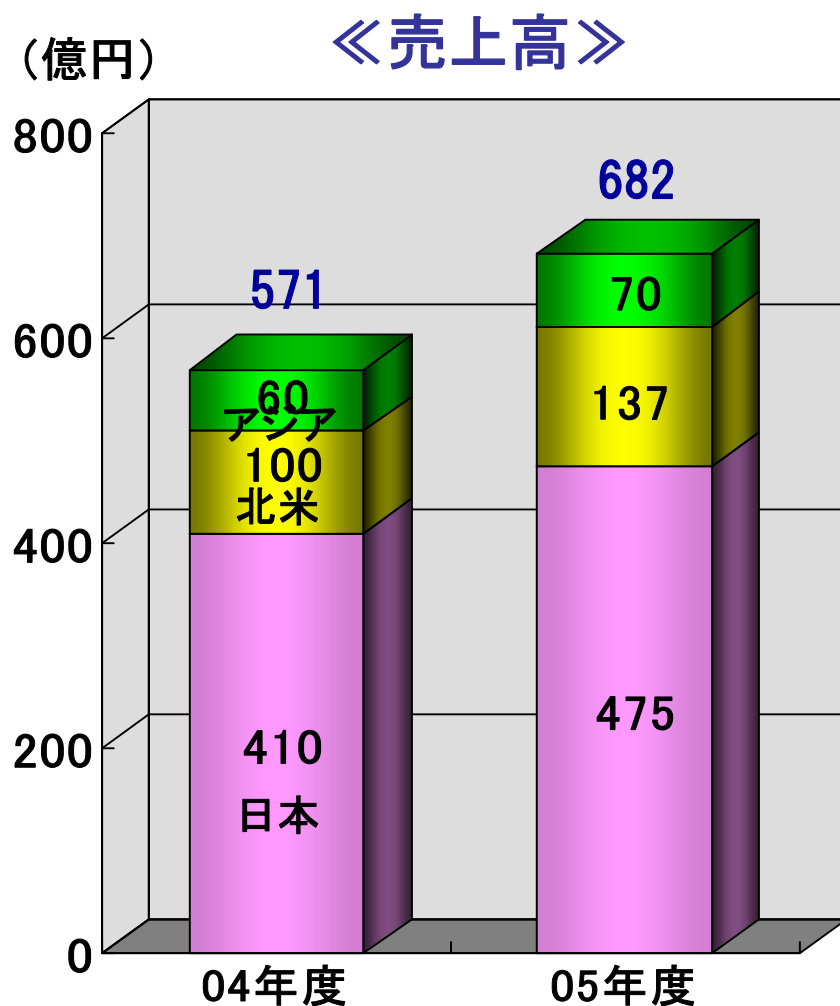
	前 期('04)	当 期('05)				前期比	
		前回発表値	実績	発表値比			
				増減	増減率	増減	増減率
売上高	43,773	51,000	51,810	810	+1.6	8,036	+18.4
営業利益	1,896 4.3%	2,850 5.6%	2,465 4.8%	△385	△13.5	568	+30.0
経常利益	2,410 5.5%	3,350 6.6%	3,104 6.0%	△246	△7.3	694	+28.8
当期純利益	1,454 3.3%	900 1.8%	780 1.5%	△120	△13.3	△673	△46.4
配当金	6円+2円	6円	8円	+2円	—	—	—



3-3 連結事業別セグメント

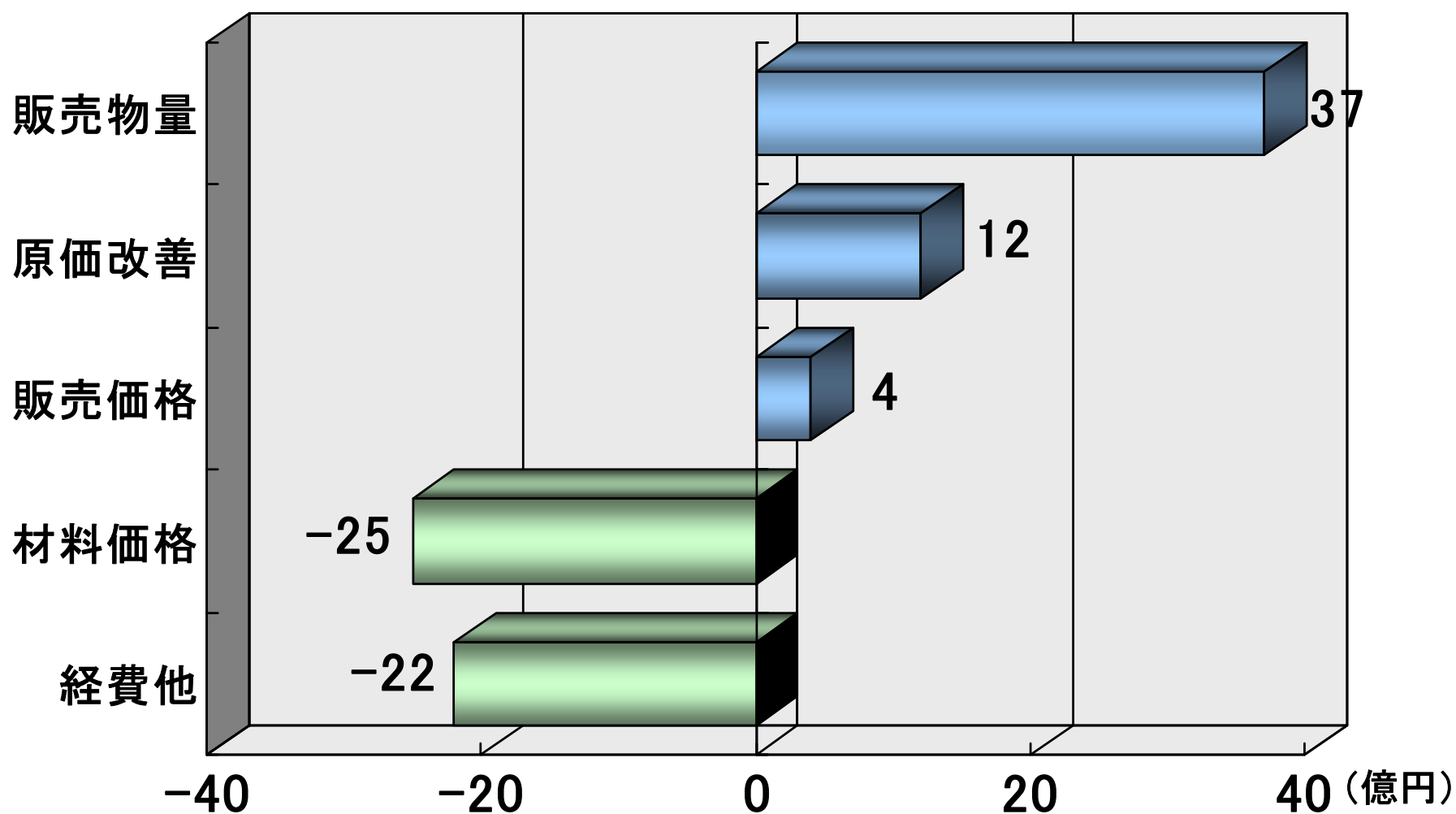


3-4 連結地域別セグメント



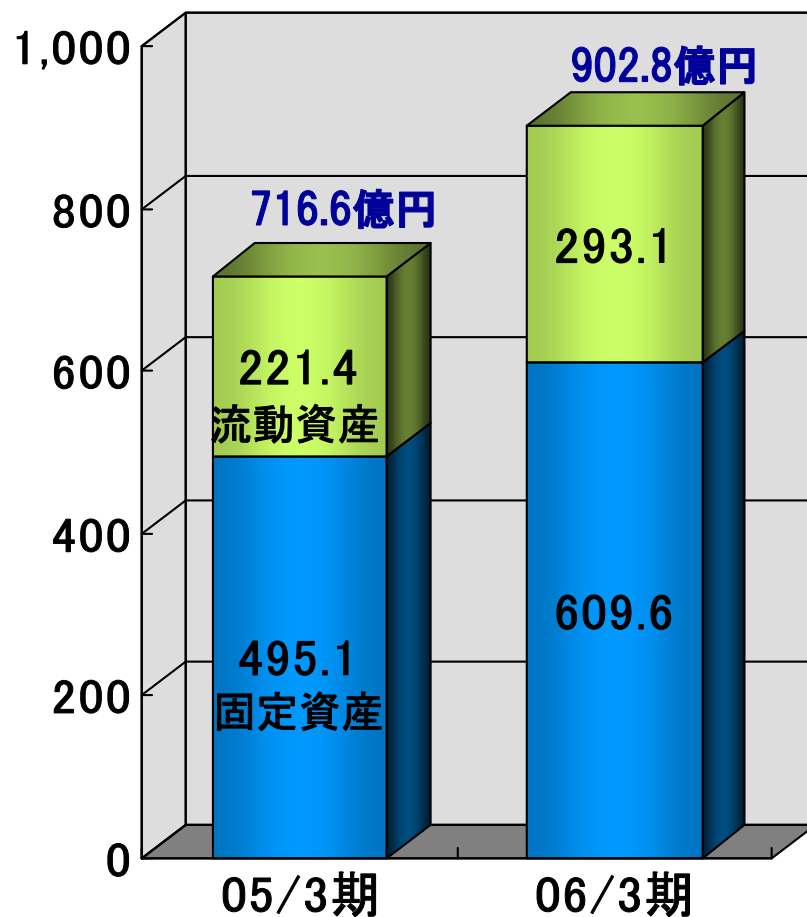
3-5 連結經常利益増減要因

《06/3期対05/3期 經常利益 5億円増益要因》



3-6 連結総資産の増減内訳

(億円)



■ **流動資産** **+71.7億円**

- ・ 現金・預金 +28.2
- ・ 売掛金 +22.8
- ・ 棚卸資産 +8.3
- ・ その他 +12.4

■ **固定資産** **+114.5億円**

- ・ 有形固定資産 +33.8
- ・ 無形固定資産 △0.5
- ・ 投資その他 +81.3

合 計 +186.2億円

4-1 連結業績推移と予想

[百万円]

	'02	'03	'04	'05	'06(予)	前期比		連単 倍率
						増減	増減率	
売上高	46,129	50,255	57,135	68,277	76,000	7,723	+11.3	1.3
営業利益	1,364	1,253	2,395	3,096	3,450	354	+11.4	1.2
経常利益	1,473	1,436	2,882	3,439	3,550	111	+3.2	1.1
当期純利益	1,320	393	1,811	1,147	2,200	1,053	+91.8	1.1
経常上利益高率	3.2%	2.9%	5.0%	5.0%	4.7%	-0.3%		
R O E	4.3%	1.3%	5.6%	3.2%	5.5%	2.3%		
R O A	2.4%	2.2%	4.1%	4.2%	3.8%	-0.4%		
一株当たり純資産(円)	554	585	620	736	770	34	+4.6	

06年度予想値

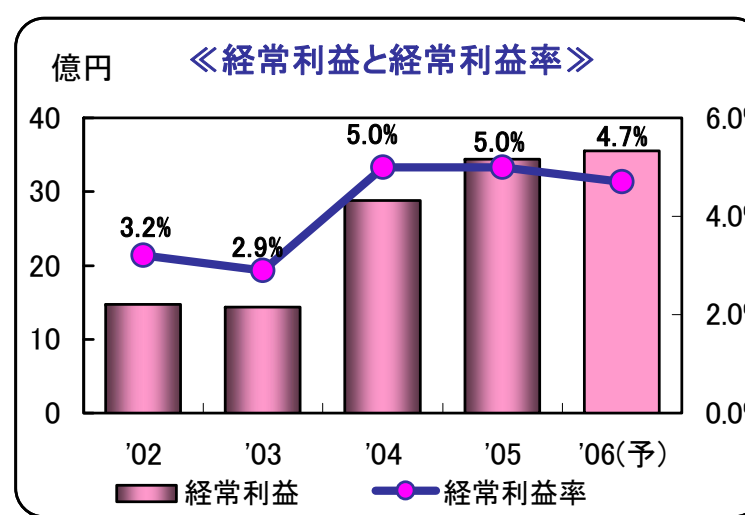
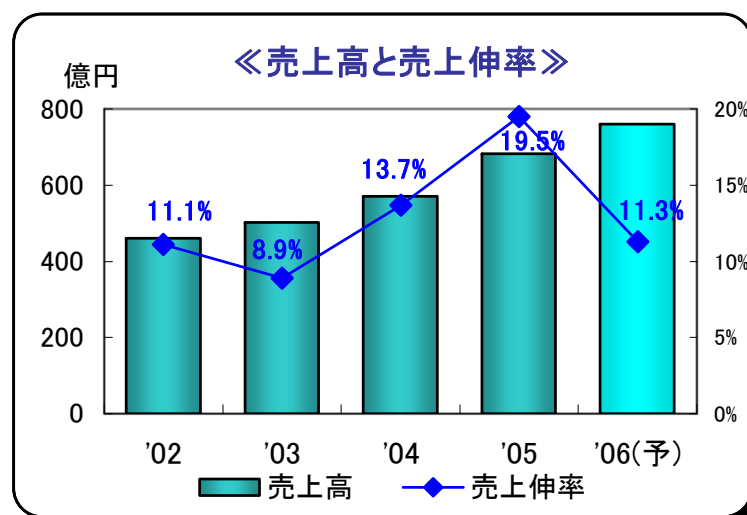
8期連続の増収

3期連続の増益

3期連続の増益

2期振りの増益

売上高
営業利益
経常利益
は過去最高
の予想



4-2 個別業績推移と予想

[百万円]

	'02	'03	'04	'05	'06(予)	前期比	
						増減	増減率
売上高	39,789	41,218	43,773	51,810	58,000	6,190	+11.9
営業利益	1,358	1,566	1,896	2,465	2,850	385	+15.6
経常利益	1,656	1,846	2,410	3,104	3,300	196	+6.3
当期純利益	1,498	812	1,454	780	2,000	1,220	+156.4
配当金(円/株)	5円+1円	6円	6円+2円	8円	8円	—	
売上高 経常利益 高率	4.2%	4.5%	5.5%	6.0%	5.7%	-0.3%	
R O E	5.2%	2.7%	4.5%	2.2%	5.2%	3.0%	
R O A	3.1%	3.2%	4.0%	4.4%	4.2%	-0.2%	
一株当り 純資産	(円) 528	585	612	699	730	31	4.4

06年度予想値

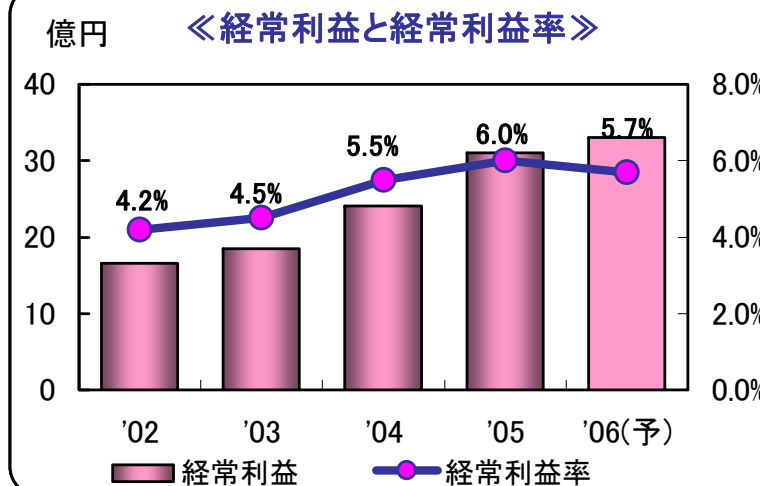
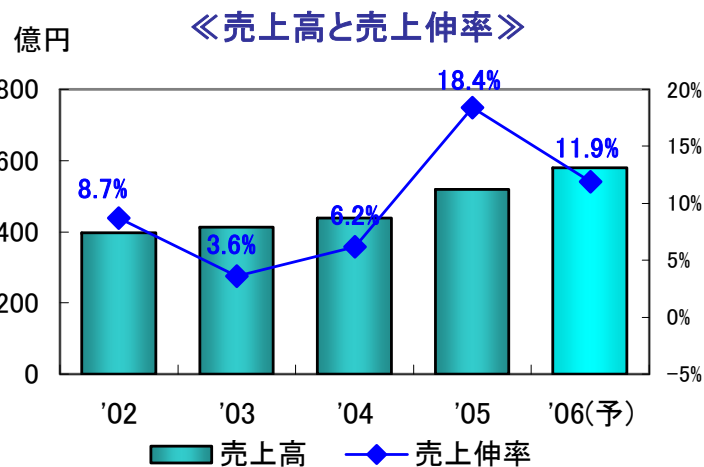
5期連続の増収

5期連続の増益

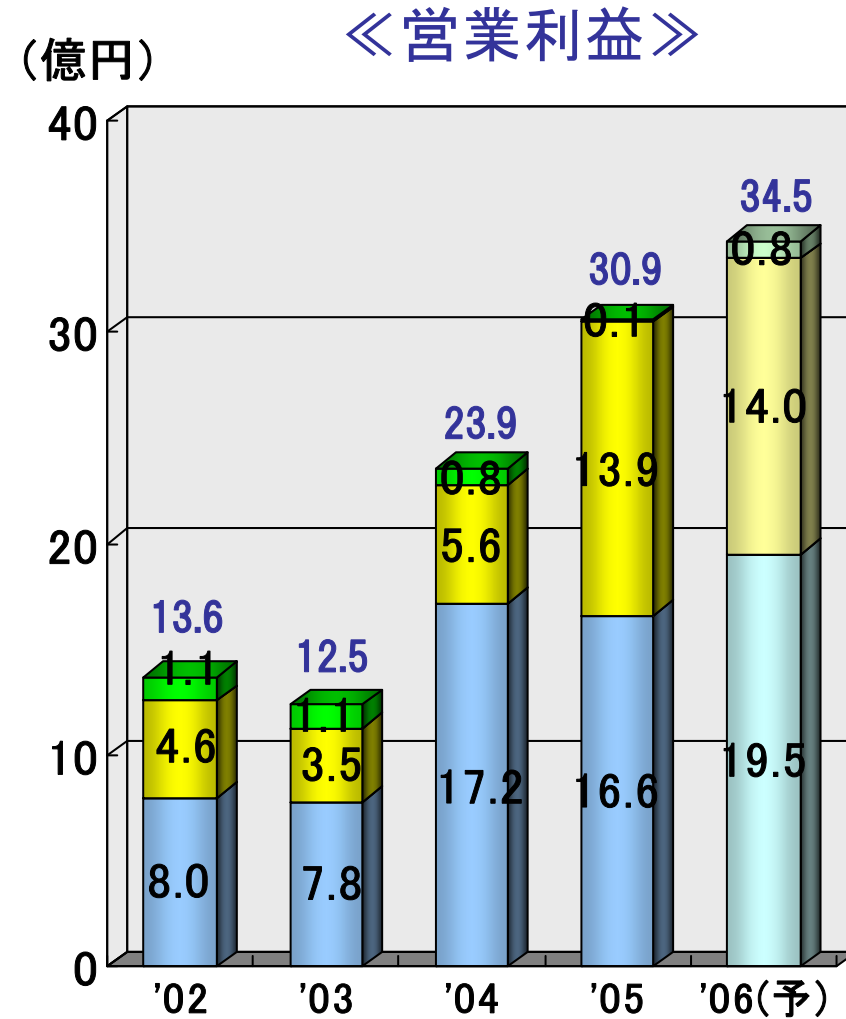
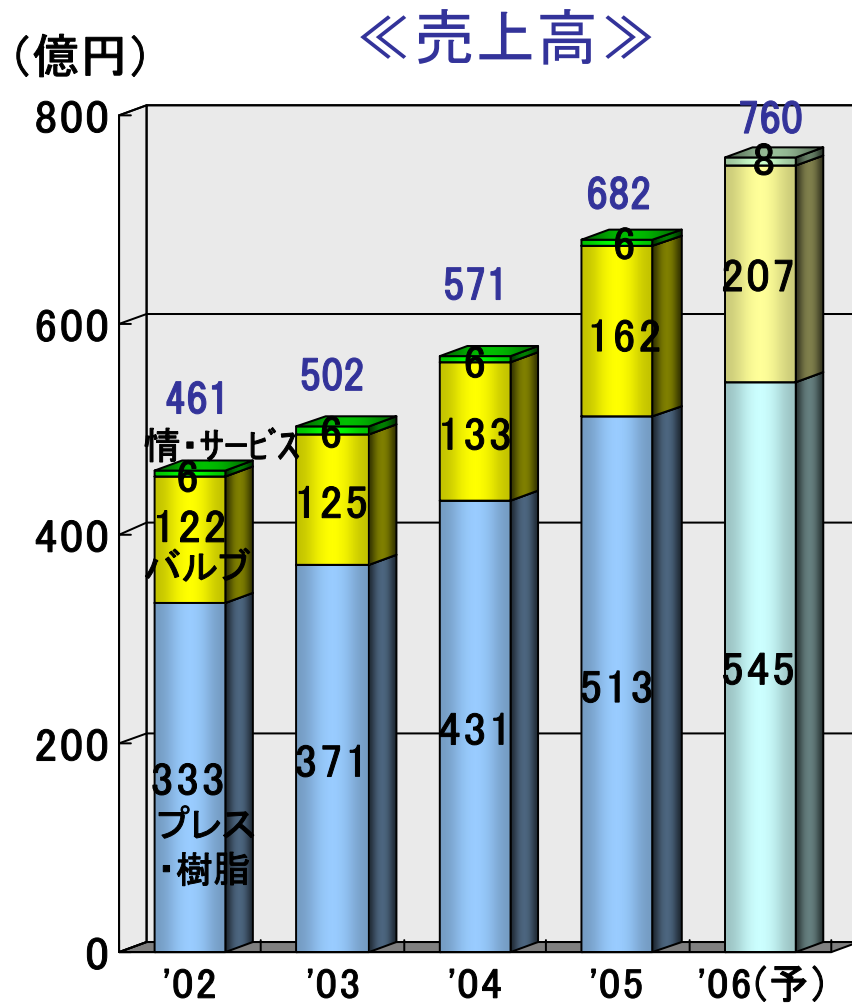
5期連続の増益

2期振りの増益

売上高
営業利益
経常利益
は過去最高
の予想



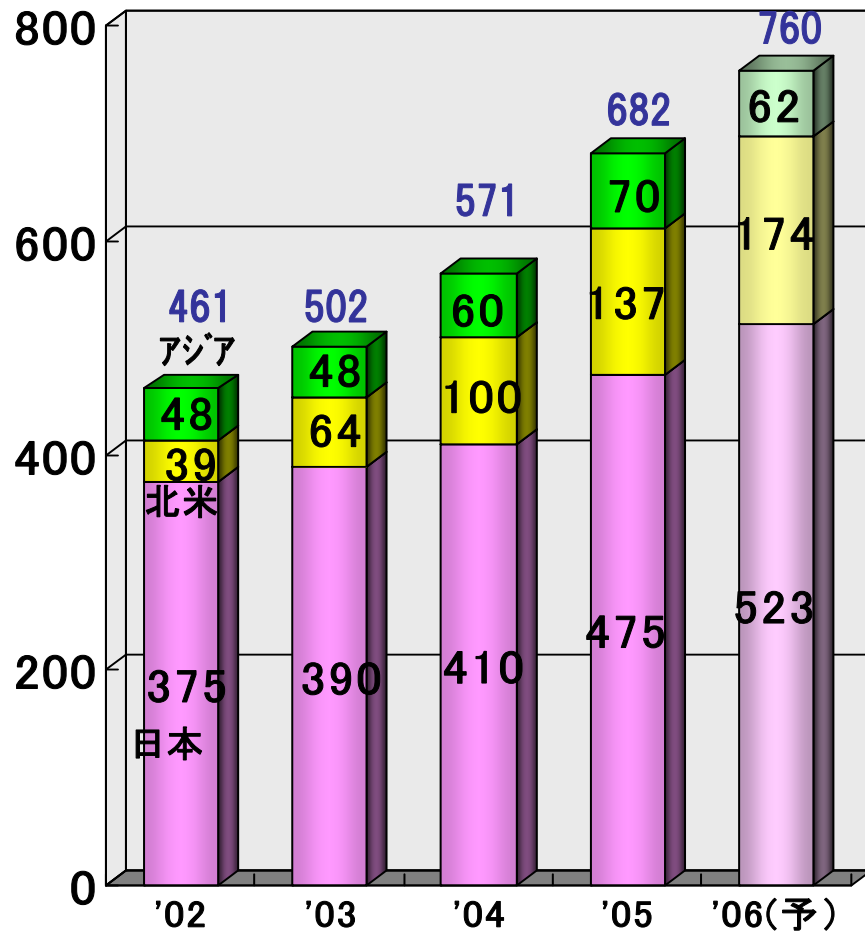
4-3 連結事業別セグメント



4-4 連結地域別セグメント

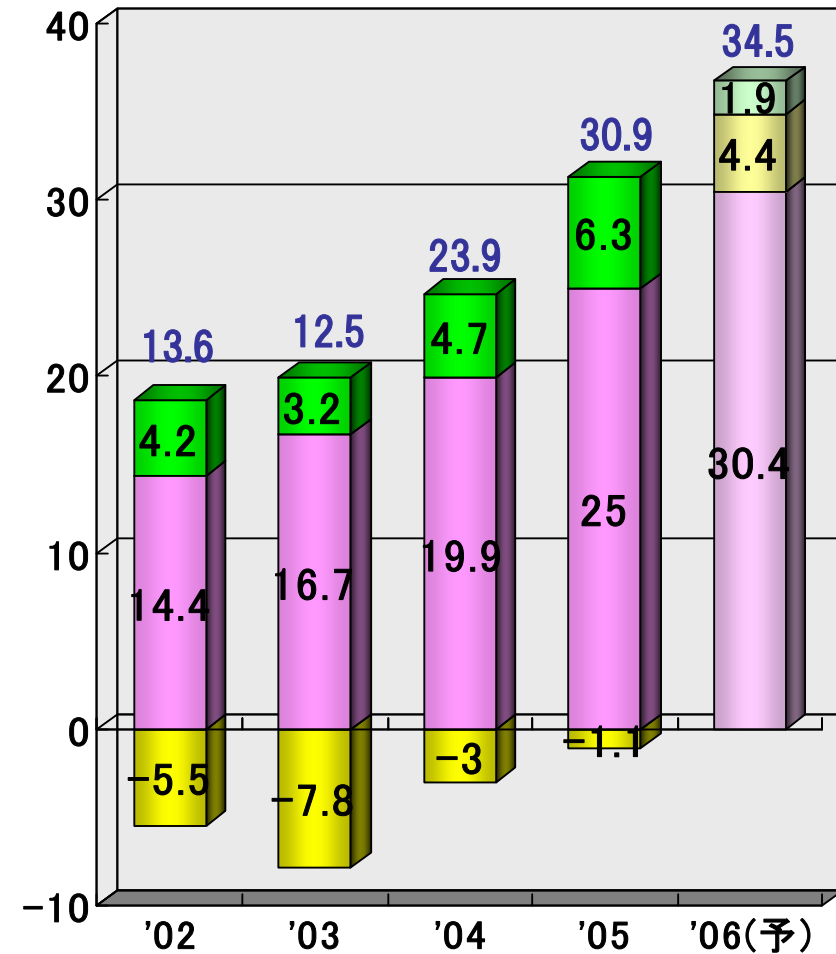
(億円)

《売上高》

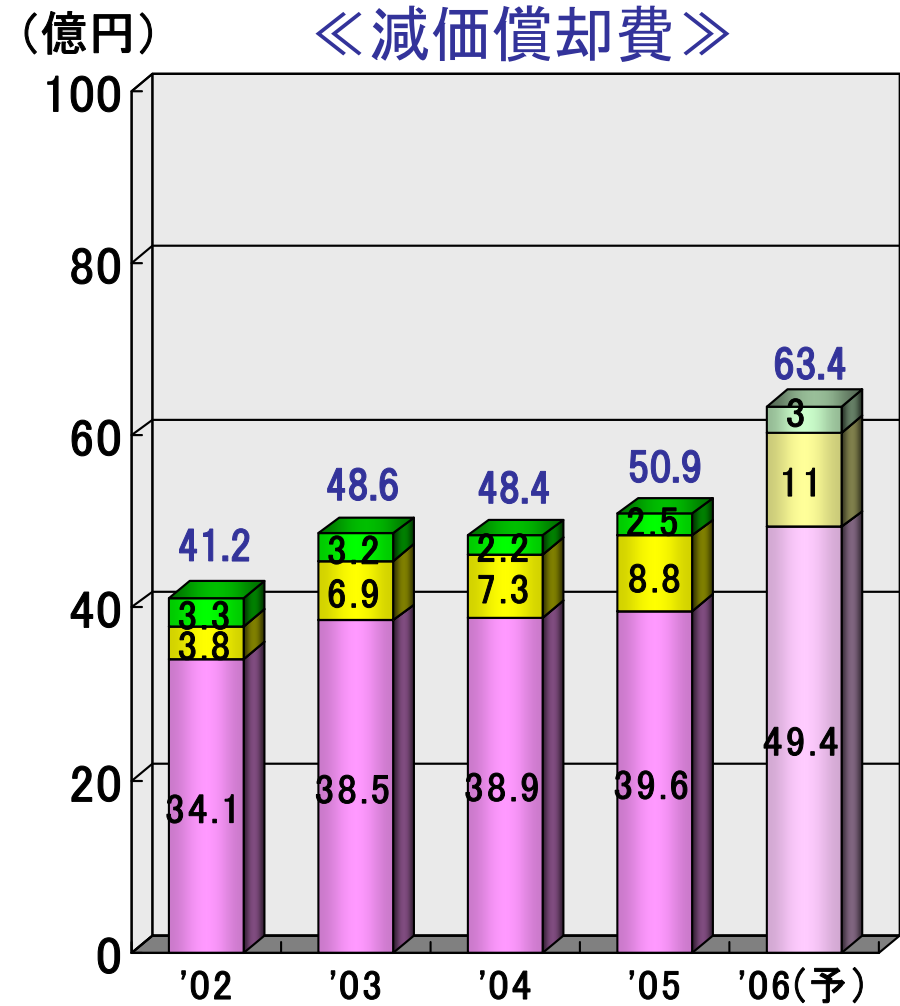
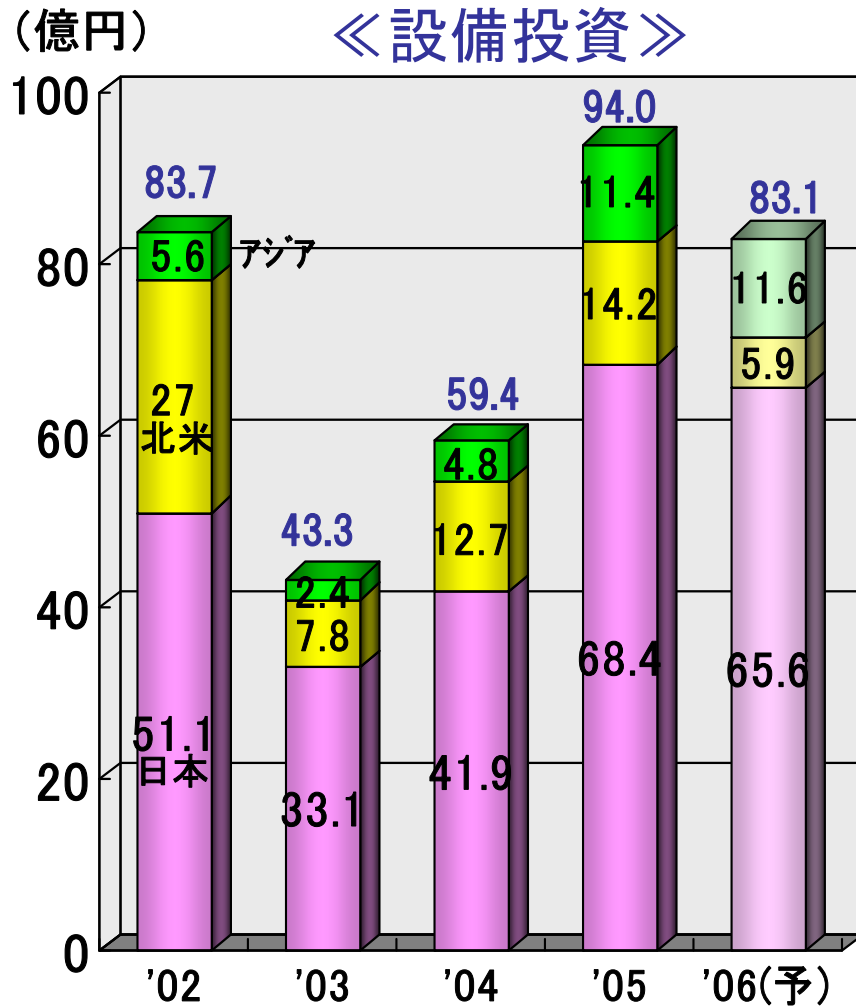


(億円)

《営業利益》



4-5 連結設備投資・減価償却費



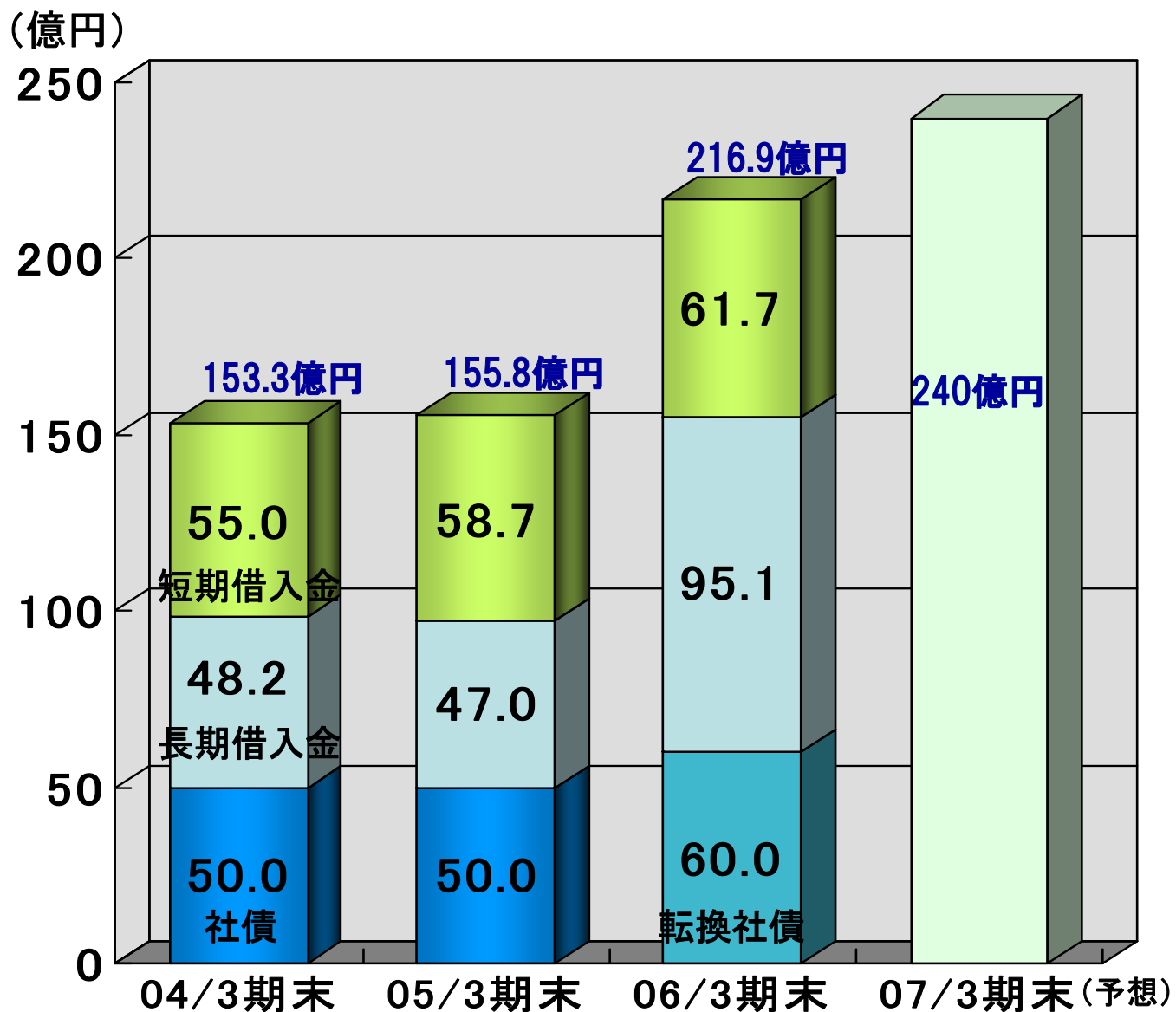
4-6 主な投資内容

(億円)

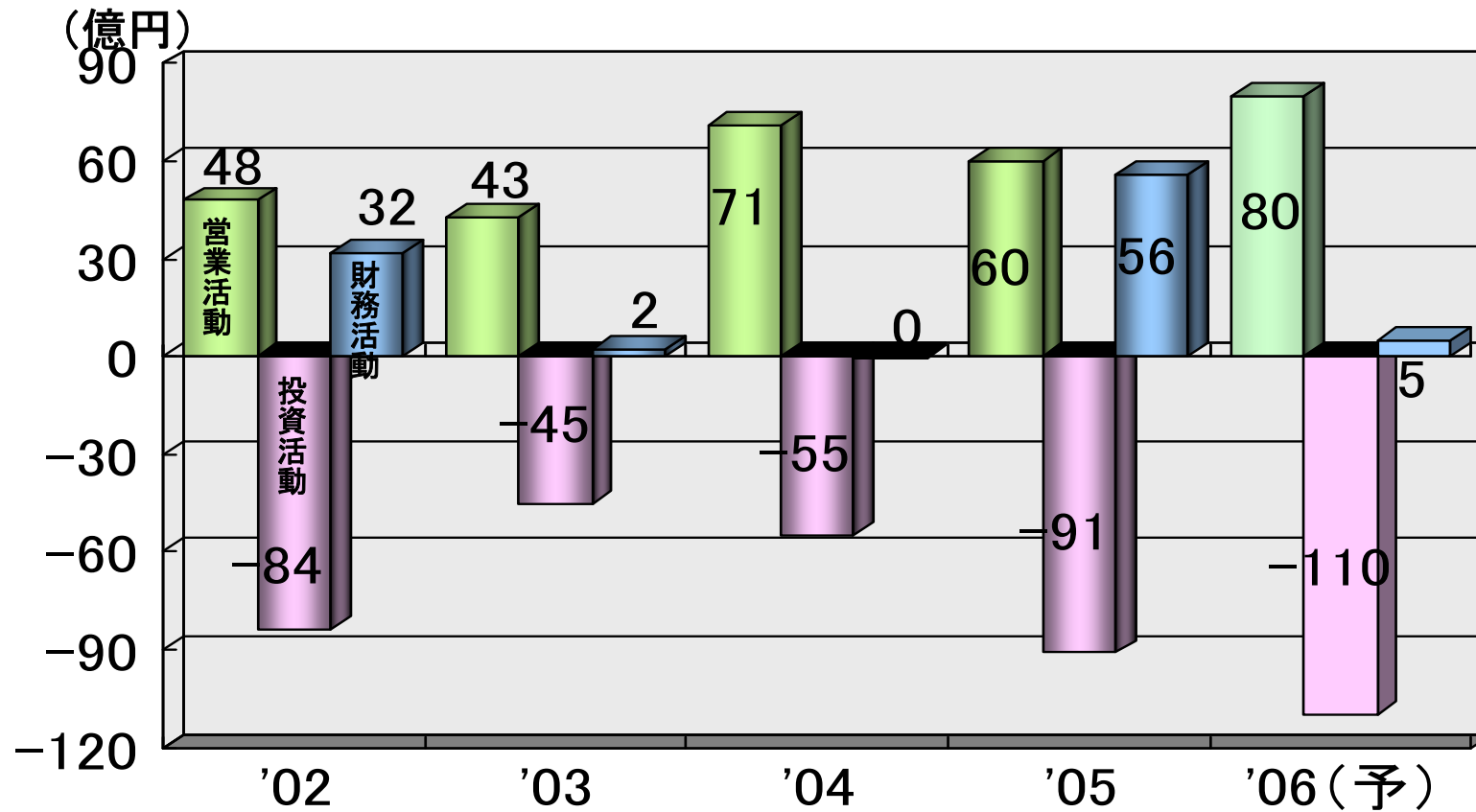
	'05年		'06年	
プレス	米国・・・樹脂事業 (生産品目:エンジンカバー他)	10	東大垣第3工場 (生産品目:プレス部品)	25
	中国プレス事業 (生産品目:プレス部品)	8	中国プレス事業	10
	金型	30	金型	17
TPMS	2・3号ライン (生産能力:900万個/年)	12	4号ライン (生産能力:1,300万個/年)	5

設備投資合計	94	設備投資合計	83
--------	----	--------	----

4-7 資金調達状況



4-8 連結キャッシュフロー



転換社債発行

社債総額: 60億円

転換価額: 879円

払込期日: 2005年12月

資金の使途

設備投資 39億円

子会社出資 21億円

5-1 PACIFIC GLOCAL VISION 2015

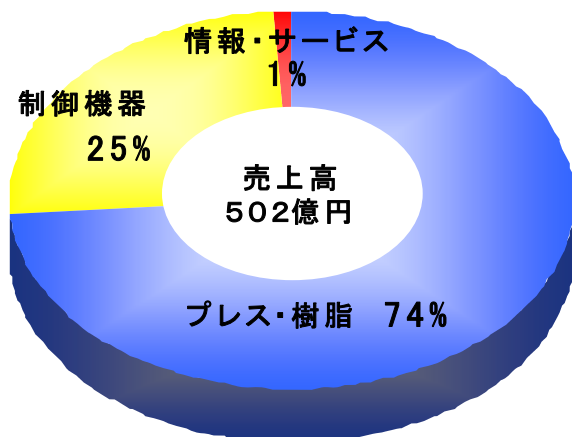
◆基幹事業としての自動車関連事業領域の拡大

◆新規事業領域の拡大

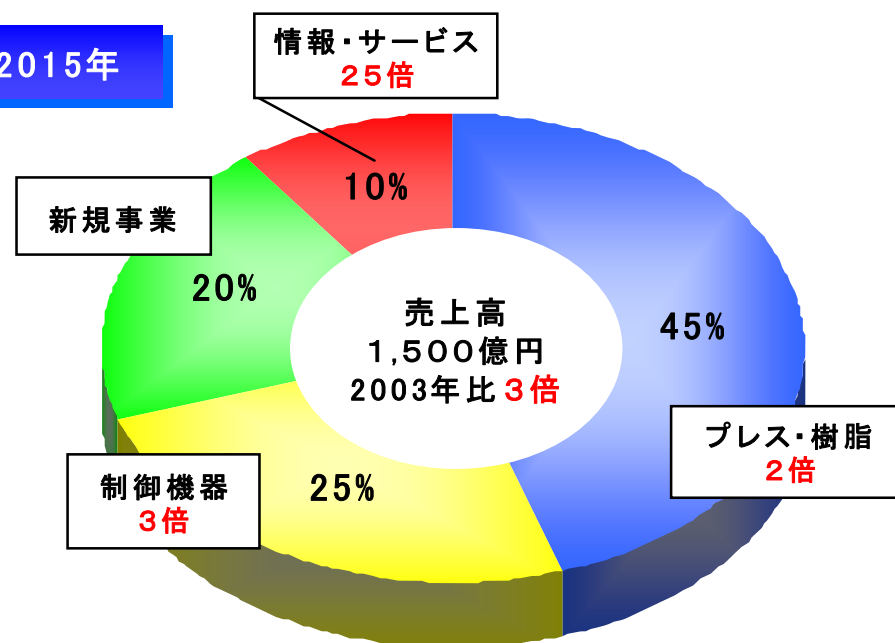
1. 連結売上高 : 1,500億円
2. 連結経常利益率 : 10%
3. 海外比率 : 50%以上

2010年
新中期経営計画

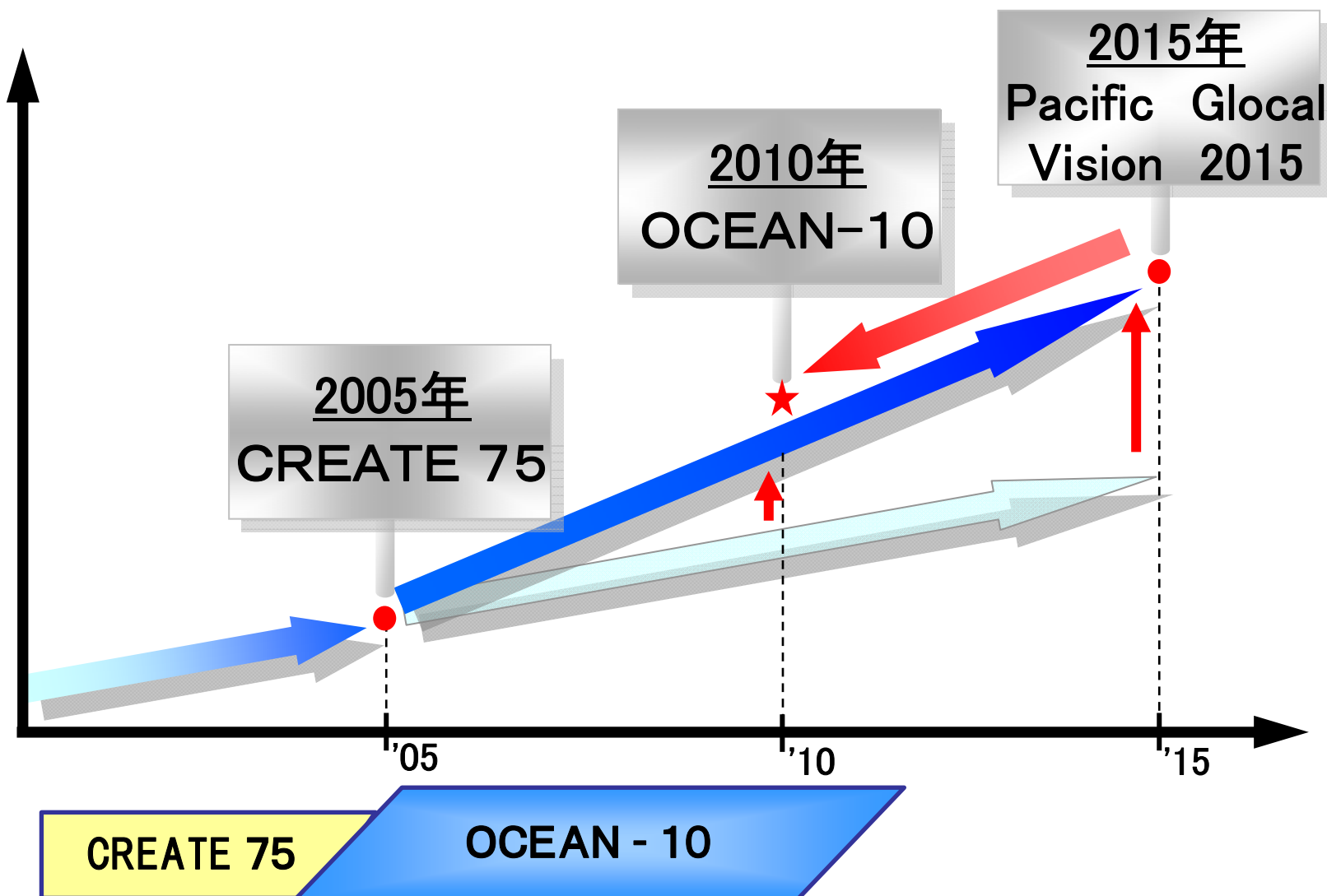
2003年



2015年



5-2 2010年中期経営計画 OCEAN-10

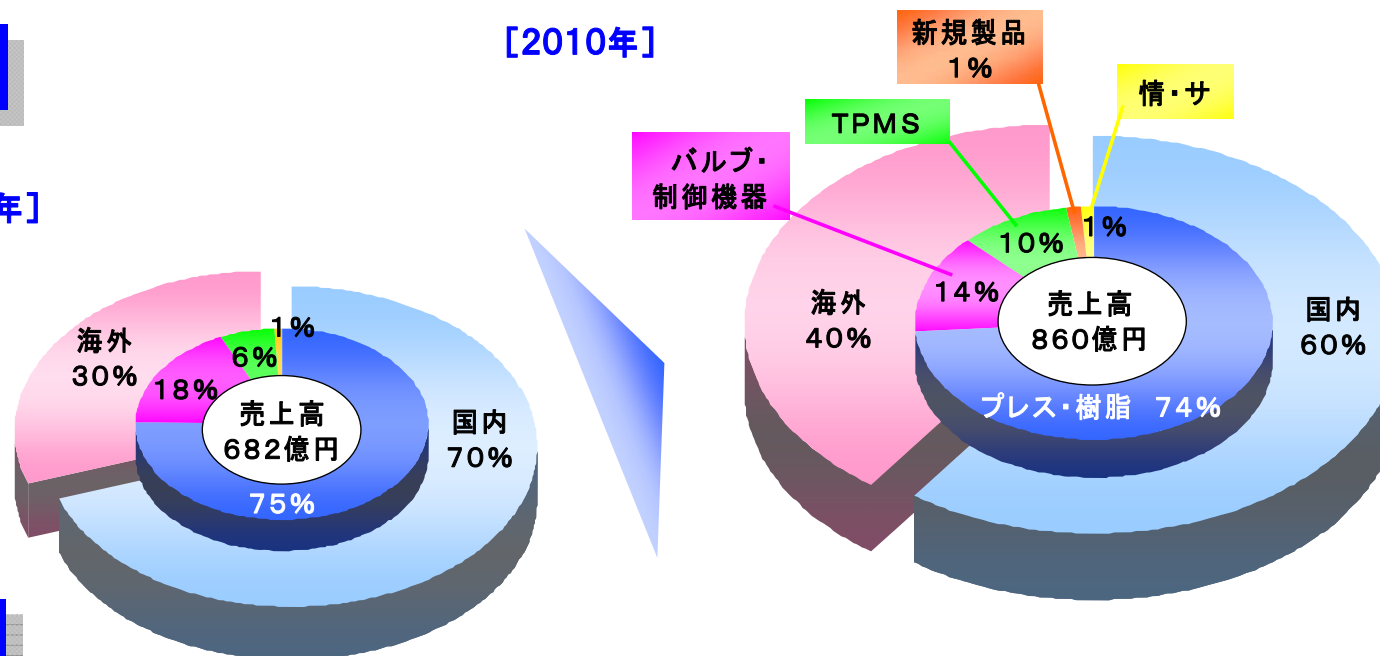


5-3 OCEAN-10の数値計画(売上・利益)

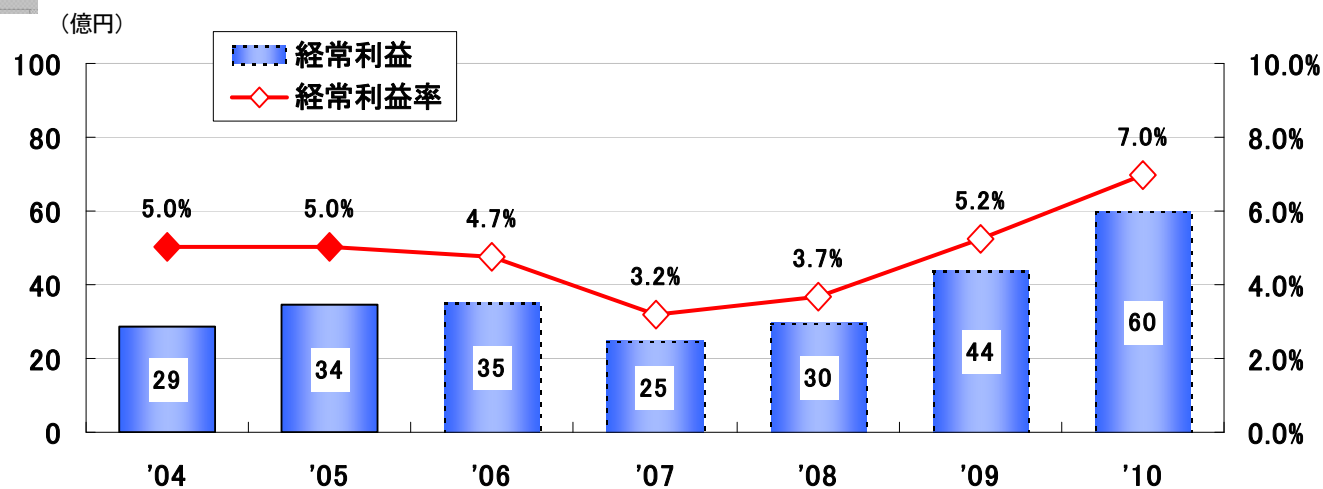
売上高

[2010年]

[2005年]



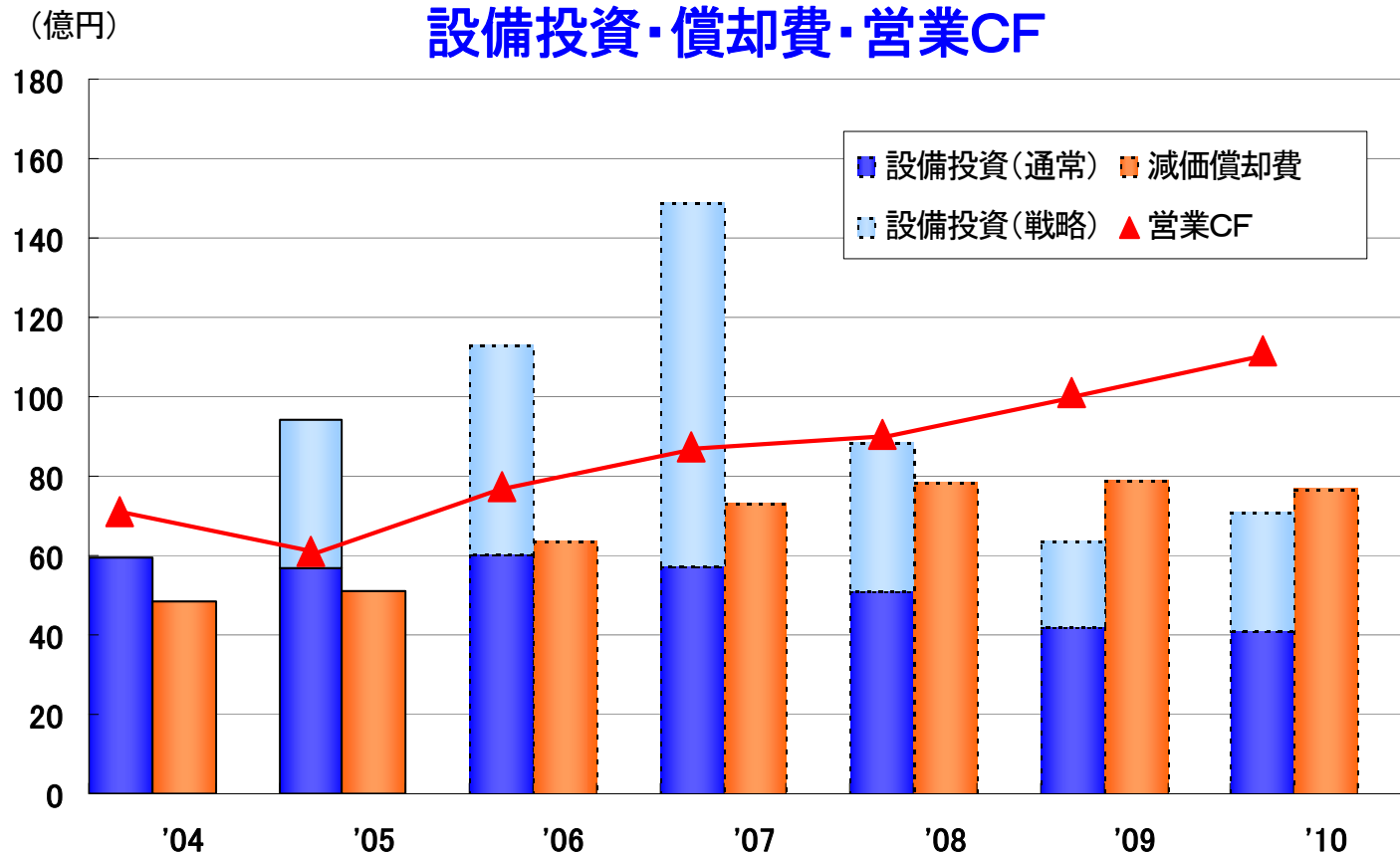
経常利益



5-4 OCEAN-10の投資計画

◆OCEAN-10 総投資額は485億円

・戦略投資:230億円 ・通常投資:255億円



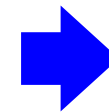
5-5 OCEAN-10の基本的な考え方

◆ OCEAN-10 プロジェクト

- ・ ビジョンの実現に向けた“中期戦略”＝“新中期経営計画”
- ・ ビジョンと成行のギャップ認識と、ギャップ解消のための戦略策定
- ・ 「基盤戦略」と「成長戦略」
- ・ 「技術」と「海外」「ものづくり」は「人づくり」

◆ OCEAN-10とは、

- | | | |
|----|---------------|-----------------|
| O | : Opportunity | 事業機会を捉え、 |
| C | : Commit | 全員が当事者として、 |
| E | : Evolution | 事業革新に取り組み、 |
| A | : Ability | 個々の能力を高め、 |
| N | : Nature | 個性あるPACIFICを創る。 |
| 10 | : Ten times | 10倍変わるぞ！ |

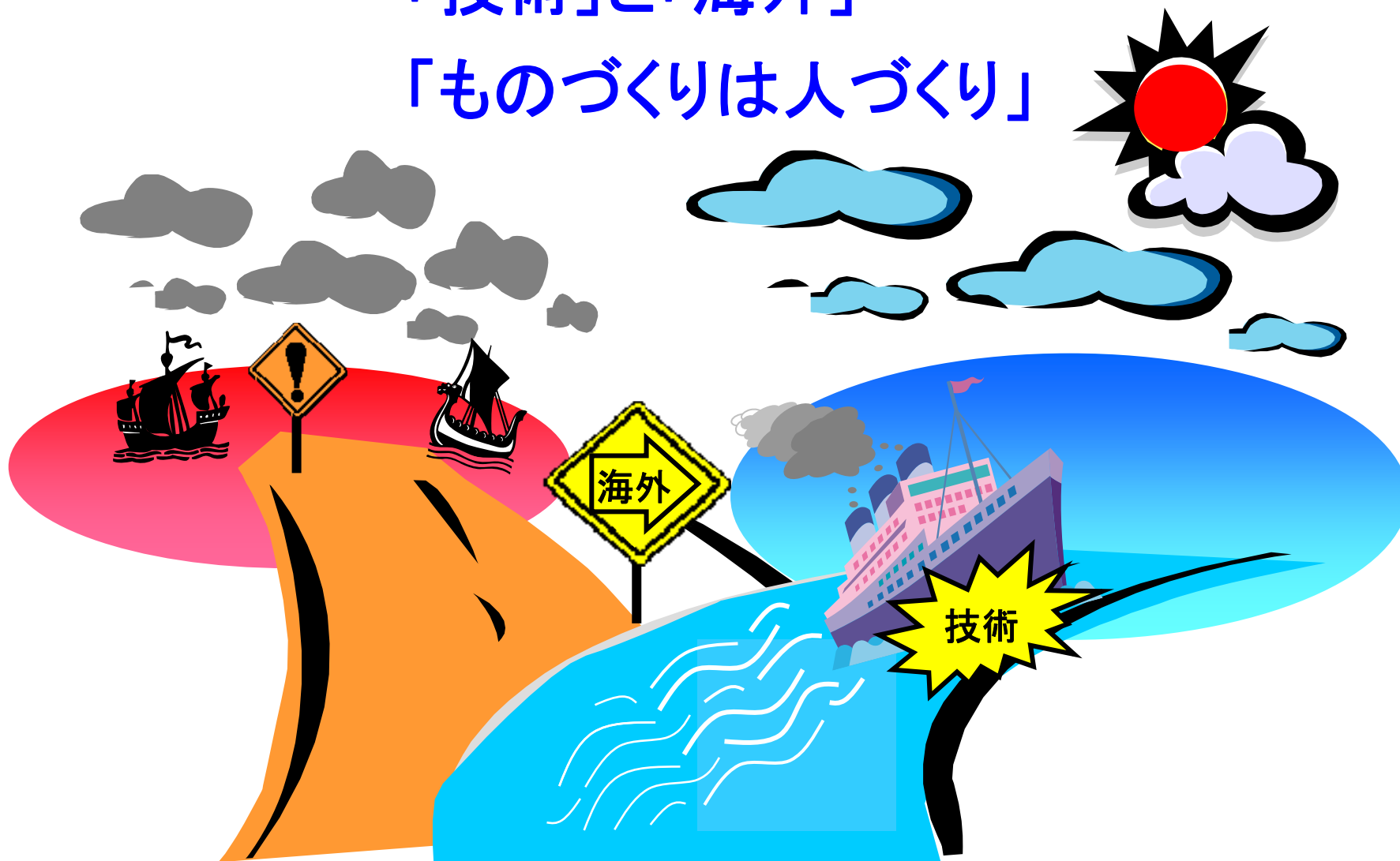


トップクラスの
グローバルな
部品メーカー
を目指す

5-6 OCEAN-10のキーワード

「技術」と「海外」

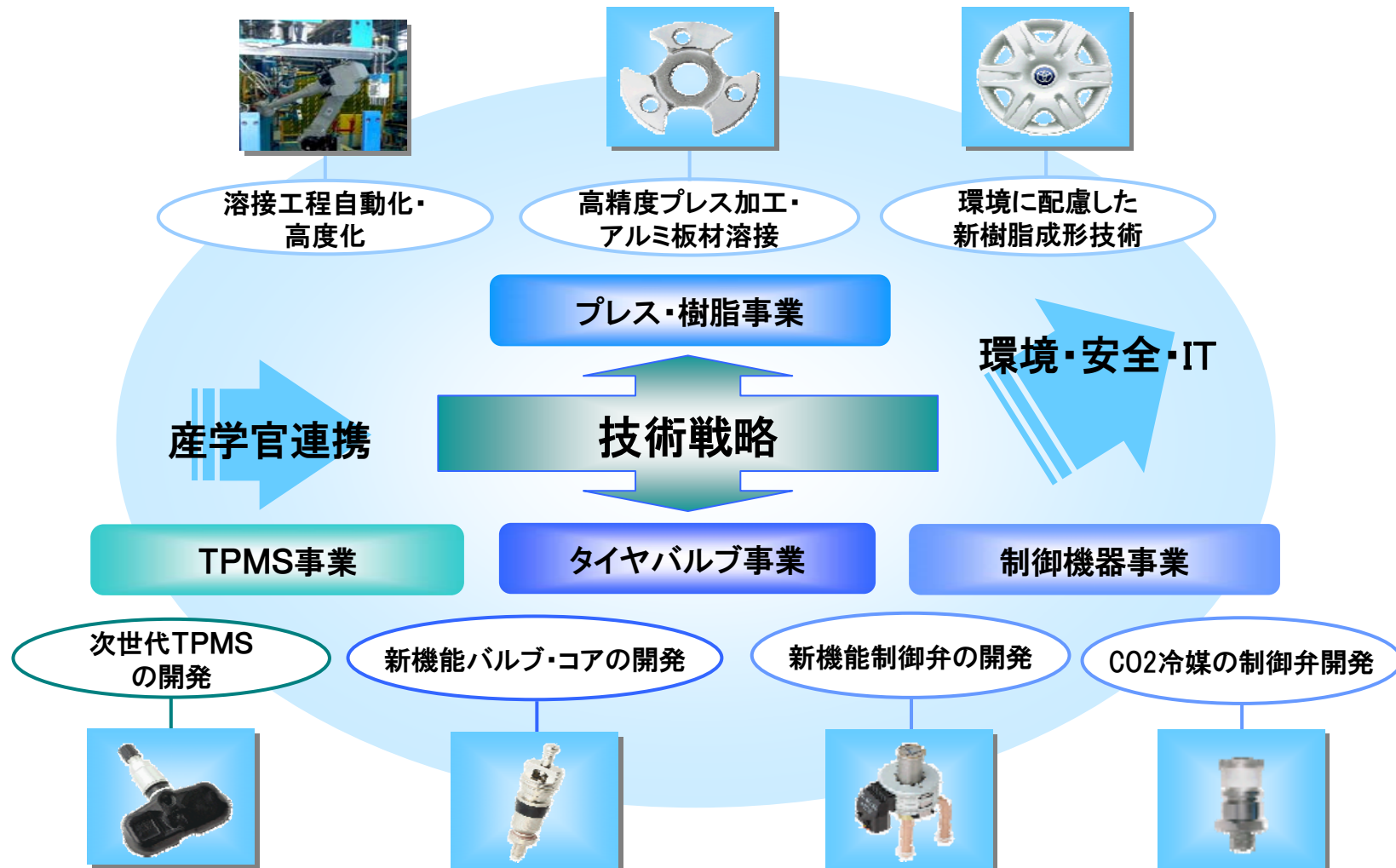
「ものづくりは人づくり」



5-7 OCEAN-10:「技術」

◆複合技術の開発プロジェクト

・高付加価値製品の開発・生産、組織横断プロジェクトチームを設置



5-8 OCEAN-10:TPMS※

1. 次世代TPMSの開発

- ・インテリジェント型と廉価型の開発
- ・デバイス戦略の再構築

2. 北米の技術拠点を拡充

- ・品質・技術サービス機能強化

3. 国内マザー工場能力増強

- ・コストハーフ、スペースハーフによる効率的投資



※TPMSは「タイヤ空気圧監視装置」

米国の新車に'07年フェーズインで100%装着

5-9 OCEAN-10:「海外」

1. 国内外拠点整備・拡充と協業の推進

- ・日米中欧の世界四極体制の構築
- ・中国でのプレス事業展開
- ・北米でのプレス・樹脂事業拡大
- ・国内プレス・樹脂工場能力増強
- ・アライアンスの推進

2. グローバル対応に向けた金型製作能力の増強

- ・デジタルエンジニアリング(DE)による生産準備期間の短縮
- ・国内工機工場の拡充
- ・中国での金型事業の推進

5-10 OCEAN-10:「ものづくりは人づくり」

1. 評価技術の向上と品質の関所づくり

- ・開発、設計～生産までの全工程にわたるフィードバック機能の拡充

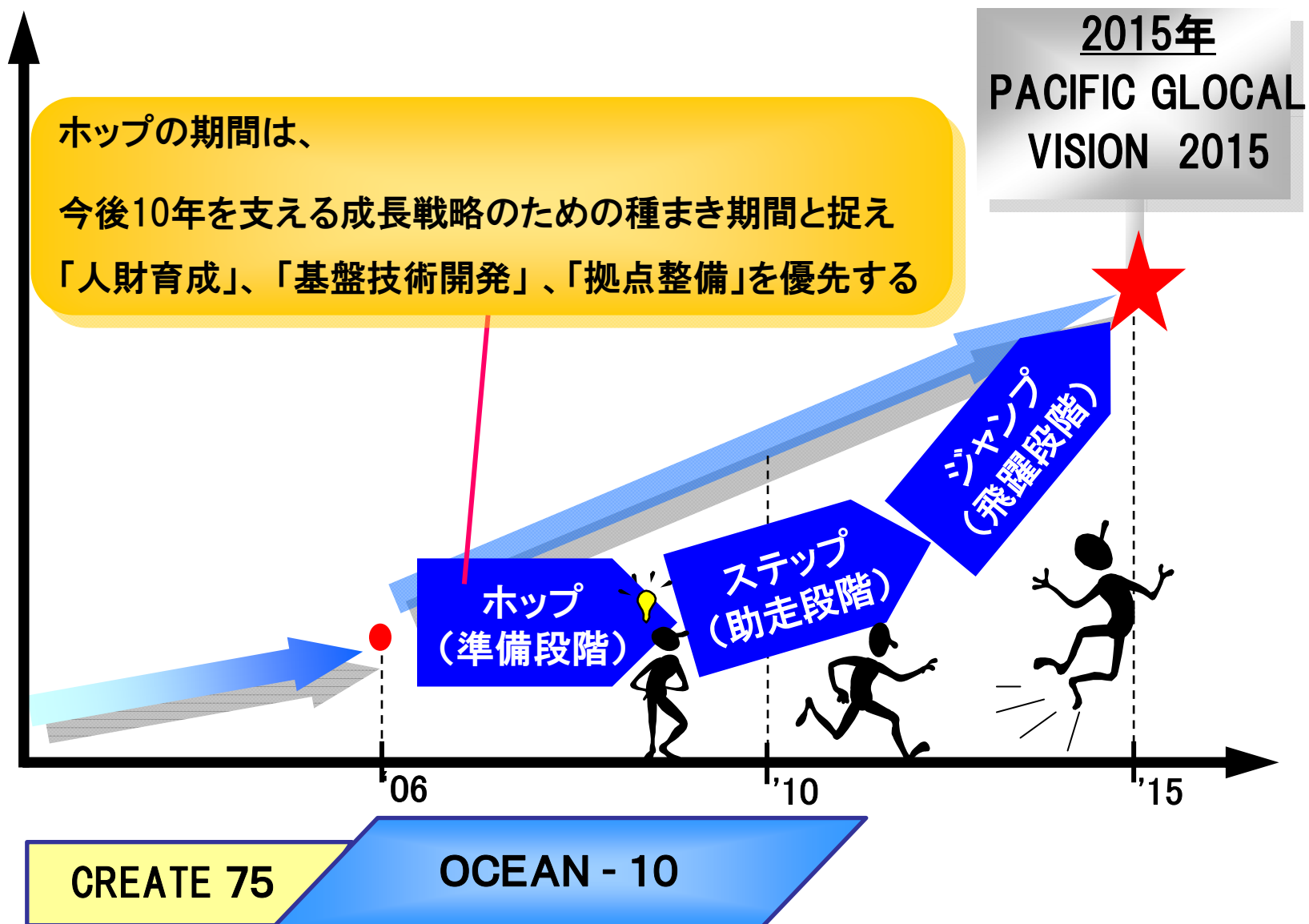
2. 基盤技術の強化

- ・金型、設備のノウハウづくり
- ・産学協同研究

3. 人財育成の強化

- ・人財育成ロードマップ構築、グローバル人財
- ・高齢者活用と技術・技能伝承

5-11 経営ロードマップ





2005年4月 カンパニーマークを創業75周年記念で一新
カンパニーカラーのオーシャンブルーを基調に、水平線に未来への波をイメージ

投資計画：主な戦略投資及びセグメント情

報

主な戦略投資

(億円)

	アイテム名	投資額
プレス・樹脂事業	国内プレス・樹脂事業拡大	80
	中国プレス事業展開(天津)	30
	〃 (広州)	25
	北米プレス・樹脂事業拡大	25
	高精度プレス	15
バルブ事業	国内生産拠点再構築	5
	ネットシェイプ率向上	10
TPMS事業	増産対応	10
R&D・その他	新規事業	10
	社員寮(新設)	5

合計 175
内、海外 80
国内 95

セグメント情報(設備投資)

[事業別]

(億円)

	戦略投資	通常投資	合計
プレス・樹脂事業	180	215	395
バルブ事業	20	20	40
TPMS事業	10	10	20
R&D・その他	20	10	30
合 計	230	255	485

[国内・海外]

(億円)

	戦略投資	通常投資	合計
国 内	150	195	345
海 外	80	60	140
合 計	230	255	485

1-8. 内部統制システムの基本方針

◆'06年5月11日、取締役会にて決議

1. 取締役及び使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制
2. 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制
3. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制
4. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
5. 当社企業集団における業務の適正を確保するための体制
6. 監査役の職務を補助すべき使用人および使用人の取締役からの独立性に関する事項
7. 取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制およびその他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制。



2005年4月 カンパニーマークを一新

カンパニーカラーのオーシャンブルーを基調に、水平線に未来への波をイメージ

投資計画：主な戦略投資及びセグメント情報

主な戦略投資

(億円)

	アイテム名	投資額
プレス・樹脂事業	国内プレス・樹脂事業拡大	80
	中国プレス事業展開(天津)	30
	〃 (広州)	25
	北米プレス・樹脂事業拡大	25
	高精度プレス	15
バルブ事業	国内生産拠点再構築	5
	ネットシェイプ率向上	10
TPMS事業	増産対応	10
R&D・その他	新規事業	10
	社員寮(新設)	5

合計 175
内、海外 80
国内 95

セグメント情報(設備投資)

[事業別]

(億円)

	戦略投資	通常投資	合計
プレス・樹脂事業	180	215	395
バルブ事業	20	20	40
TPMS事業	10	10	20
R&D・その他	20	10	30
合 計	230	255	485

[国内・海外]

(億円)

	戦略投資	通常投資	合計
国 内	150	195	345
海 外	80	60	140
合 計	230	255	485

1-8 転換社債発行

第2回無担保転換社債型新株予約権付社債の概要

社債総額	60億円
転換価額	879円
払込期日	2005年12月14日
償還期限	2011年3月31日
取得格付	BBB（日本格付研究所）

調達資金の用途

設備投資 39億円	
・TPMSの開発・事業規模拡大	14億円
・国内プレス事業拡充	17億円
・プレス新製品対応	8億円
子会社出資 21億円	
・中国(天津)のプレス新拠点	18億円
・米国(テキサス)のプレス新拠点(持分法)	3億円